



**Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción**



*Aniversario*  
VISIÓN AL FUTURO

# Coordinación Ejecutiva de Planeación Estratégica

Coordinador:

Lic. José Antonio Hernández González

**Inducción para Presidentes 2023**

# Objetivo

Planear y gestionar las acciones necesarias para que la CMIC transite hacia una organización encargada de atender las necesidades y temas prioritarios para nuestros afiliados, a través del seguimiento y medición de metas y objetivos que respondan, tanto el contexto político como social de nuestro país.

# Comité de Planeación Estratégica

## Integrantes del Comité

- Ing. Francisco Javier Solares Alemán
- Ing. Jesús Del Carmen Abud Saldivar
- Ing. Benjamín Cárdenas Chavez
- Ing. Eduardo Correa Abreu
- Lic. José Antonio Hernández González
- Ing. Luis Rafael Méndez Jaled
- Ing. Víctor Ortíz Ensástegui
- Ing. Mario Luis Salazar Lazcano



## Atribuciones

1. Supervisar las estrategias y planes que se instrumenten para la consecución de metas y objetivos y, en su caso, emitir recomendaciones a la Comisión Ejecutiva;
2. Verificar que los planes y programas de trabajo que se instrumenten, vayan acorde con la visión y misión de la Cámara;
3. Proponer a la Comisión Ejecutiva criterios de evaluación del desempeño de los diferentes Comités y órganos de gobierno de la Cámara;
4. Emitir recomendaciones a la Comisión Ejecutiva en temas relacionados con planeación estratégica, definición de políticas y lineamientos institucionales; y
5. Revisar y discutir la propuesta de presupuesto anual de ingresos y egresos de la Cámara.

# Análisis FODA

## Síntesis

# Fortalezas

Liderazgo e instituciones que sirven a la industria de la construcción e impulsan la infraestructura para el bienestar

## Síntesis

# Oportunidades

Influir en el marco normativo y políticas públicas para garantizar el Estado de derecho, impulsar la inversión en infraestructura con planeación a largo plazo, aprovechar el *nearshoring*, fortalecer la contratación de MIPYMES en condiciones transparentes y competitivas, y lograr una implementación adecuada de la Reforma de *Outsourcing*

## Síntesis

# Debilidades

Áreas de oportunidad en las tareas de comunicación social, implementación de un servicio profesional de carrera, alineación institucional, evaluación del desempeño y actualización de oferta de capacitación

## Síntesis

# Amenazas

**Políticas públicas, modificaciones legislativas o normativas y acciones discrecionales u omisiones de los poderes públicos y eventos que vulneren el Estado de derecho, agraven la inseguridad, reduzcan la inversión en infraestructura e impacten negativamente a la industria de la construcción y/o la operación de la CMIC**

# Síntesis del FODA

## Fortalezas

Liderazgo e instituciones que sirven a la industria de la construcción e impulsan la infraestructura para el bienestar

## Oportunidades

Influir en el marco normativo y políticas públicas para garantizar el Estado de derecho, impulsar la inversión en infraestructura con planeación a largo plazo, aprovechar el *nearshoring*, fortalecer la contratación de MIPYMES en condiciones transparentes y competitivas, y lograr una implementación adecuada de la Reforma de *Outsourcing*

## Debilidades

Áreas de oportunidad en las tareas de comunicación social, implementación de un servicio profesional de carrera, alineación institucional, evaluación del desempeño y actualización de oferta de capacitación

## Amenazas

Políticas públicas, modificaciones legislativas o normativas y acciones discrecionales u omisiones de los poderes públicos y eventos que vulneren el Estado de derecho, agraven la inseguridad, reduzcan la inversión en infraestructura e impacten negativamente a la industria de la construcción y/o la operación de la CMIC

# Misión

La CMIC, como órgano máximo de representación de la industria de la construcción en México, tiene la siguiente misión:



**Representar y defender los intereses de los industriales de la construcción, liderando la cadena de valor y brindando servicios de vanguardia, para impulsar una industria sustentable, innovadora y altamente competitiva, que, con integridad e inclusión social, contribuye significativamente al desarrollo de México**



**Cámara que incide en la política de edificación e infraestructura y lidera a la industria de la construcción como motor de crecimiento sustentable y bienestar del país**

# Agenda estratégica

## *Alineación*

### **Asuntos internos**

Liderazgo, fortaleza  
institucional y servicios  
de calidad a la industria

### **Asuntos públicos**

Influencia en políticas públicas  
y gestión de prioridades  
e intereses de los afiliados

**AGENDA  
ESTRATÉGICA  
CMIC**

### **Asuntos de coyuntura**

Aprovechamiento de oportunidades  
y blindaje ante riesgos  
del entorno

# Agenda interna



# Agenda pública



# Agenda del Entorno



# Desglose de Agenda Estratégica de CMIC

	1	2	3
Agenda interna	Ejercer un <b>liderazgo incluyente</b> de la cadena de valor, con representatividad de los diferentes sectores de la industria	Incrementar la <b>representación de CMIC en los órganos colegiados</b> de dirección de las instituciones públicas, en el ámbito federal y subnacional	Mejorar continuamente la <b>oferta y calidad de los servicios</b> , incluyendo capacitación alineada a necesidades de la industria
Agenda pública	Defender el respeto al <b>Estado de derecho</b> y trabajar en favor de la <b>certeza jurídica</b> para las actividades productivas y la industria de la construcción	Impulsar la <b>inversión pública y privada en infraestructura física</b> de los tres niveles de gobierno y mejorar la eficiencia, calidad y equidad del gasto público	Exigir procesos abiertos, transparentes y competitivos de contratación de obra pública, con pago oportuno de anticipos y estimaciones, vigilando que la adjudicación directa sea una excepción y no la regla
Agenda de coyuntura	Proponer <b>política de infraestructura de Estado</b> y liderar la cadena de valor frente a la <b>concentración de poder político y la polarización</b>	Promover <b>política industrial de vanguardia</b> para aprovechar el <i>nearshoring</i>	Articular acciones interinstitucionales para mitigar los efectos de la <b>inflación e inestabilidad financiera</b> en la industria

/\* Matriz elaborada con base en la jerarquización de prioridades elaborada por la Comisión de Planeación Estratégica del Consejo Consultivo de CMIC y tomando en cuenta los resultados de la Encuesta CMIC 2022.

# Desglose de Agenda Estratégica de CMIC

	4	5	6	7
Agenda interna	Impulsar la afiliación con mecanismos atractivos y flexibles	Fortalecer institucional y financieramente a la CMIC, manteniendo fidelidad a su misión, con alineación estratégica y operativa	Mejorar continuamente la <b>profesionalización interna</b> , avanzando hacia un servicio profesional de carrera	Fortalecer las funciones de <b>comunicación y atención de asuntos públicos</b>
Agenda pública	Fortalecer el <b>contenido y contratación nacional de las MIPYMES</b> en la construcción, modernización y mantenimiento de infraestructura y todo tipo de edificaciones	Fomentar un esquema de <b>complementariedad, no de desplazamiento</b> , entre las <b>fuerzas armadas y el sector privado</b> , en materia de construcción de obra pública, con límites y acuerdos	Gestionar que la implementación de la <b>Reforma de Outsourcing</b> reconozca las particularidades de la industria de la construcción	Impulsar y liderar la conformación de una <b>instancia colegiada de planeación de la infraestructura estratégica a largo plazo</b>
Agenda de coyuntura	Promover acuerdos y <b>acciones preventivas</b> en defensa de la industria y afiliados frente a la <b>inseguridad y violencia</b>	Promover alternativas de <b>inversión mixta</b> con transparencia y apego al marco jurídico, frente al estrecho margen de las <b>finanzas públicas</b>	Promover la <b>estabilidad y armonía</b> entre los factores de la producción y una <b>cultura laboral</b> que mejore las condiciones de las y los trabajadores y la <b>productividad de la industria</b>	Posicionar a CMIC como cámara con <b>responsabilidad social</b> (incluye agenda contra el <b>Cambio Climático</b> )



**Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción**



*Aniversario*  
VISIÓN AL FUTURO

# Coordinación Ejecutiva de Planeación Estratégica

Coordinador:

Lic. José Antonio Hernández González

[jahernandez@cmic.org](mailto:jahernandez@cmic.org)

**Inducción para Presidentes 2023**